

Styring af den offentlige sektor

af ledelseskonsulent **EGON PETERSEN**, EP-Consulting

Vi begriber med vores begreber. Her er et godt bidrag til begrebslig forståelse af styringsparadigmer. Bogen "Styringsparadigmer i den offentlige sektor" har "til

formål at bidrage til en fornuftig, overordnet diskussion af styringen af den offentlige sektor i Danmark." Læseren bliver ført rundt i styringslandskabet i den offentlige sektor, og de forskellige rivaliserende styringsparadigmer bliver udsat for en grundig

fremstilling og analyse. Styringsparadigmer er de grundlæggende principper, antagelser, normer, modeller med videre, som binder praktiske styringsopfattelser sammen i større tankemønstre. Hvem har ikke hørt om for eksempel New Public Management?

DANSKE KOMMUNER | NO.4 | 2012 | ANMELDELSE | 31



Leon Lerborg har mange års erfaring som teoretiker, praktiker, konsulent og leder inden for både kommuner, regioner og for eksempel flere år i Finansministeriet. Det kommer læseren til gavn. Der leveres et gedigent stykke analysearbejde, hvor læseren får en begrebslig systematik, mange prakti-

ske eksempler og udfordrende iagttagelser, som sikkert vil give anledning til overvejelser og refleksioner, uanset hvor i landskabet læseren befinder sig. Forfatteren påtager sig at være en slags "styringsopbruddets kartograf", der guider læseren igennem seks forskellige styringsparadigmer. Vi kommer "neden under" styringsparadigmernes antagelser og deres "blinde pletter" – og får et bud på, hvordan de forskellige styringsparadigmer kan forbinde sig med hinanden. Forfatteren argumenterer for, at alle disse styringsparadigmer har styrker, men at de kan skabe problemer, hvis de dyrkes ensidigt. Den bedste styring opnås, når styringsparadigmerne tænkes i relation til den givne organisatoriske kontekst samt kombineres i forskellige doser, afhængig af om der er tale om for eksempel en børnehave eller et skatcenter. Der skal være tale om "helhed og balance" for eksempel mellem effektivitet og medarbejdertilfredshed, og kunsten består i at konstruere det rette "styringsmik". Bogen slutter med at overveje, om moderni-

seringen af den offentlige sektor skal søges uden for den offentlige sektor selv – i dens relationer til medier, politikere, interesseorganisationer og borgerne. Måske er det her, at roden til en ny styringstænkning ligger? Der er tale om en gedigen lærebog. Bogens målgruppe er ledere i den offentlige sektor, der for eksempel er i gang med en diplom- eller masteruddannelse. Politikere, konsulenter og forskere, der har tiden og energien vil også med fordel kunne læse denne vitaminrige bog. Kommunaldirektør Klaus Majgaard har skrevet en god epilog. Start med at læse den både fair og kritiske epilog som prolog. Så får du fået pudset de kritiske læsebriller til en spændende opdagelsesrejse med styringsopbruddets kartograf som en inspirerende guide.

Leon Lerborg: "Styringsparadigmer i den offentlige sektor". Journalist- og Økonomforbundets Forlag. 311 sider. 570 kroner.



Bemærk: Anmeldelsen er forkortet af redaktionen og en pointe er faldet ud. Jeg skrev i sidste afsnit, således:

"Der er tale om en gedigen lærebog. Bogens målgruppe er ledere i den offentlige sektor, der f.eks. er i gang med en diplom- eller masteruddannelse. Politikere, konsulenter og forskere, der har tid og energi til at fordybe sig i offentlig ledelse og styring, vil også med fordel kunne læse denne vitaminrige bog. Jeg er kritisk overfor forfatteren "embedsmandsagtigt" konsensus position, der også afspejles i hans pluralistiske tilskuerposition med reference til et majestætisk selv, som et "Vi". Udgrænsningen af "jeget", i "den balancerede helhed" navn, hvor det "uforenelige kan blandes med forenelige", i forskellige modeller, frister læseren til at spørge, hvad er det for et grundlag og en position forfatteren selv skriver ud fra? I en rigtig god epilog, skrevet af kommunaldirektør Klaus Majgaard, kaldes positionen sigende "den sunde fornufts lænestol". Start med at læse den både fair og kritiske epilog som prolog. Så får du fået pudset de "kritiske læsebriller", til en spændende opdagelsesrejse, med styringsopbruddets kartograf, som en inspirerende guide."