

# Håndbog i anerkendende udforskning ?

af **EGON PETERSEN**, ledelseskonsulent, EP-Consulting

For godt 11 år siden begyndte "Appriative Inquiry" (AI)-bølgen at skylle ind over både den offentlige og private sektor i Danmark, båret frem primært af forskellige konsulentfirmaer. Anerkendende udforskning er en proces til organisationsudvikling og til forandringsledelse, der udspringer af social-konstruktionistisk tænkning og anvendelse i forhold til ledelse og organisationsforandring. Ved bevidst at vælge positive antagelser om mennesker, organisationer og relationer forkaster den anerkendende udforskning de fejl- og mangelorienterede tilgange til ledelse og omformer derved radikalt tilgangen til, hvordan organisationer kan effektiviseres og forbedres.

Mange har forsøgt at anvende AI som et generisk værktøj, men ureflekteret anvendelse af AI giver som ofte bagslag, fordi der ikke tages tilstrækkeligt hensyn til den organisatoriske kontekst, organisationskulturen og det hierarkiske/bureaukratiske regime. A fool with a tool is still a fool. Håndbogen vil fremme den teoretiske forståelse og den effektive anvendelse af anerkendende udforskning hos ledere, medarbejdere og konsulenter. Er der så læring og inspiration at hente i

denne håndbog? Både ja og nej. Til fordelene. Det er en omfattende og meget amerikansk håndbog, der forsøger at redegøre for 1) det teoretiske grundlag for den anerkendende udforskning, processen i anerkendende udforskning i praksis, introducere, definere og planlægge et anerkendende udforskningsforløb 2) anvendelse af 4D-cyklussen (Opdagelse, Drøm, Design, Skæbne) i anerkendende udforskning og 3) case og materialer, herunder spørgeguides, projektplaner, arbejdsark m.v. Bogen er skrevet med bidrag af en af grundlæggerne af AI (Cooperrider), letlæst, med teoretisk overblik, kobler teori og praksis, med mange cases, skemaer, inspirerende interviewguides, slides og megen hands on, der kan inspirere til anerkendende udforskning og idéer til at iscenesætte forandringsprocesser. Bagsiden er, at bogen på mange måder kommer (for) sent, jf. de mange bøger og artikler der allerede er udkommet om AI i de senere år, de mange gentagelser i bogen og de amerikanske begejstringscases, der nok ikke giver meget mening i den danske kontekst. Lad os få nogle flere danske kulturelt tonede AI-cases fra forlaget.



Nok er det en håndbog, men jeg savner at blive udfordret og inddraget i kritiske refleksioner og cases, hvor der optræder modsigelser, paradokser, dilemmaer, magtkampe, og blive inviteret inden for i et læringsrum, hvor ikke alt går glat. (Forkortet af redaktionen). <

*David Cooperrider m.fl.: "Håndbog i Anerkendende Udforskning". Dansk Psykologisk Forlag, 2011. 412 sider. 468 kroner.*

