

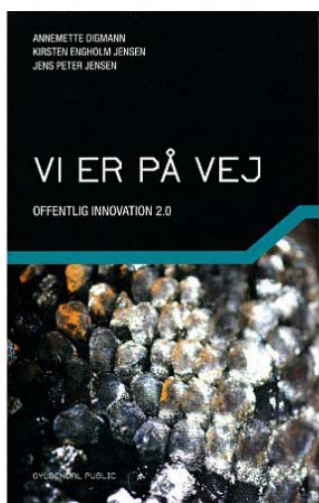
## Offentlig innovation version 2.0

af ledelseskonsulent **EGON PETERSEN**, EP-CONSULTING

"Vi skriver, mens vi går", er forfatternes diktum i bogen "Vi er på vej", der handler om

offentlig innovation. Velfærdssamfundet står over for så store udfordringer, at effektiviseringer og besparelser ikke længere slår til. De aktuelle ledelsesudfordringer

kan mødes med pragmatisme, hykleri eller kreativt modoprør. Forfatterne vælger det kreative modoprør som den strategi, der vil fremme et demokrati i forvandling.



Innovation er svaret – der skal tænkes nyt og handles radikalt anderledes. Vi følger

en række meget forskellige eksempler på innovationsinitiativer – fra de første skridt til tydeligere billeder på, hvad offentlig innovation version 2.0 kan være. Inspiration til nye billeder af, hvordan fremtidens velfærd kan se ud. Vi er på vej. Bogen er en "brugsbog" uden færdige svar og løsninger, men forfatterne er både normative og direkte handlingsanvisende, med anbefalinger destilleret bredt fra den offentlige innovationspraksis. Læseren bliver også præsenteret for en række praktisk anvendelige begreber og modeller, der kan anvendes til at forstå, hvad der fremmer og hæmmer innovation i den offentlige sektor. Læseren får også en række "opsange", det vil sige kritiske indlæg, hvis hensigt er at åbne for nye tankemønstre og måder at handle på. Tankevækkende er for eksempel opsagen "Projekter: Nu kan det være nok!"

Bogens styrke er, at forfatterne har forladt "skrivebordpositionen" og har blik for nye vinkler og praksisformer hos offentlige innovationsaktører. De inviterer læseren med ind i et nuanceret lærings- og inspirationsrum, hvor nogle af de innovationsbestrebelsers, der foregår i kommunerne, fortælles med kritisk refleksion, inspiration og ikke mindst action for øje. For de topledere, mellemledere og medarbejdere, der er optaget af innovation er der mange gode eksempler, der kan inspirere. Bogen kan læses med henblik på at øve sig i at anlægge nye perspektiver på de spirende innovationsbestrebelsers. <

*Annemette Digmann, Kirsten Engholm Jensen og Jens Peter Jensen: "Vi er på vej". Gyldendal. 268 sider. 300 kroner.*



Se den hele tekst (dvs. ikke forkortede anmeldelse) på næste side:



## Offentlig innovation 2.0 – vi er på vej?

Af ledelseskonsulent Egon Petersen, EP-CONSULTING, ep-consulting@mail.dk

”Vi skriver, mens vi går”, er forfatternes diktum i bogen, ”Vi er på vej”, der handler om offentlig innovation. Velfærdssamfundet står over for så store udfordringer at effektiviseringer og besparelser ikke længere slår til. De aktuelle ledelsesudfordringer kan mødes med pragmatisme, hykleri eller kreativt modoprør. Forfatterne vælger det kreative modoprør som den strategi, der vil fremme et demokrati i forvandling. Innovation er svaret – der skal tænkes nyt og handles radikalt anderledes. Vi følger en række meget forskellige eksempler på innovationsinitiativer, fra de første skridt, til tydeligere billeder på, hvad offentlig innovation version 2.0 kan være. Inspiration til nye billeder af, hvordan fremtidens velfærd kan se ud. Vi er på vej.

Forfatterne henter deres viden fra et bredt forgrenet netværk, fra aktionsforskningsprojekter på det strategiske niveau, forskellige samarbejder med offentlige aktører, til der hvor de som praktikere, har mødt engagementet, viljen og de gode eksempler. Bogen er en ”brugsbog”, uden færdige svar og løsninger, men forfatterne er både normative og direkte handlingsanvisende, med anbefalinger destilleret bredt fra den offentlige innovationspraksis. Læseren bliver også præsenteret for en række praktisk anvendelige begreber og modeller, der kan anvendes til at forstå, hvad der fremmer og hæmmer innovation i den offentlige sektor. At stille innovative spørgsmål er ingen smal sag. Her stiller bogen skarpt.

Flere aktører i den offentlige sektor er gået fra at betragte innovation som amatørteater til at gøre det til en professionel forestilling. Bogen er et bud på den ”professionelle forestilling” baseret på otte bærende ”grundpiller” (kapitler), der udgør det fundamentale i ”2. generation offentlig innovation, som den ser ud i praksis.” Grundpillerne omfatter: Om innovation, fordi der ikke er andre muligheder, hvordan der stilles gode innovationsspørgsmål, fra vision til handling, om hverdagsinnovation, organisatoriske barrierer for innovation, uddannelse og træning i innovation, om mellemledere, der tager mandat til handling og udfordringer for den innovative topledelse. Læseren får også en række ”opsange”, dvs. kritiske indlæg, hvis hensigt er at åbne for nye og anderledes tankemønstre og måder at handle på. Tankevækkende er f.eks. opsangen; ”Projekter: Nu kan det være nok!”

Bogens styrke er, at forfatterne har forladt ”skrivebordspositionen”, skriver med inspiration fra ”aktionsforskningstraditionen” og har blik for nye vinkler og praksisformer hos offentlige innovationsaktører. De udfordrer og inviterer læseren med ind i et nuanceret lærings- og inspirationsrum, hvor nogle af de innovationsbestræbelser og processer, der foregår i kommuner og regioner, fortælles med kritisk refleksion, inspiration, læring og ikke mindst action for øje. For de topledere, mellemledere og medarbejdere, der er optaget af innovation og forstår sig selv, som ”ildsjæle” og ”reflekterende praktikere”, er der mange gode overvejelser, eksempler og anbefalinger, der kan inspirere. Bogen kan læses med henblik på at øve sig i at anlægge nye perspektiver på de spirende offentlige innovationsbestræbelser. Til eftertanke: Hvorfor er de mest risikovillige og innovative topchefer, forfatterne har mødt, i deres sidste job? Er det først muligt for en topchef at være innovativ, når der ikke længere skal tænkes karriere?

(Indleveret i 14. juli 2012)